



# NIAC ONLINE ACADEMY

Een initiatief van NIAC en A

23 april 2020



Vrije Universiteit Amsterdam



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS.NL



maasdam broers fischer advocaten  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

Copyright Schofaerts.nl / Maasdam Broers Fischer advocaten /  
© 2020

*Alle rechten voorbehouden. Niets uit deze uitgave mag worden veeelvoudigd en/of openbaar gemaakt worden door middel van druk, fotokopie, microfilm of op welke andere wijze ook, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van bovengenoemde organisaties behoudens de beperkingen bij de wet gesteld. Het verbod betreft ook een geheel of gedeeltelijke bewerking.*

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

Hogeschool van Amsterdam



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



mbf maasdam broers fischer advocaten  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

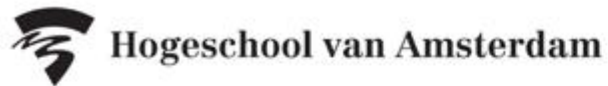
# Noot voorafgaand aan het lezen van de PPT

1. Elke situatie die nu ontstaat moet per individuele casus worden bekeken.
2. Deze PowerPoint dient dan ook puur en alleen als ondersteuning voor het beantwoorden van je vragen en geven geen expliciet antwoord op de vraag.
3. Wij pogen met deze presentatie ingangen en uitgangspunten te geven en daarbij zijn de volgende zaken randvoorwaardelijk in het vinden van het antwoord op je vraag:
  - De (context van )wet- en regelgeving
  - De documenten: (inkoop)beleid, aanbestedingsstukken, contracten
  - De bedrijfsvoering van organisaties (aanbestedende diensten en inschrijvers) zelf

# Webinar – versoepel en versnel overheidsopdrachten



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Programma

1. Korte introductie
2. Voorafgaand aan aanbesteding
3. Live vragen tijdens Webinar
4. Tijdens aanbesteding
5. Live vragen tijdens Webinar
6. Na de aanbesteding
7. Live vragen tijdens Webinar
8. Tot slot

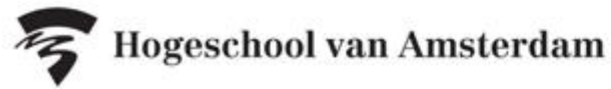
23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Introductie



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



# Aanleiding en ontstane situatie



Hans de Boer  
VNO- NCW

Jacco Vonhof  
MKB Nederland



*“Haal aanbestedingen  
naar voren”*

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Rondje langs de velden

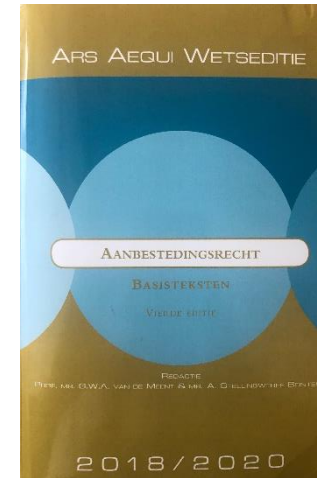
- Markt geeft aan dat er **juist** nu veel tijd is om in te schrijven;
- Lastiger om contact te hebben met elkaar;
- Als er nu niet wordt gepubliceerd waar dit gewoon kan, komt alles na de crisis ineens los;
- Wanneer gaan we echt samenwerken?;
- Houdt rekening met de uitvoer van werkzaamheden; verlopen momenteel vaak minder efficiënt.



# Aanbesteden is balanceren tussen:

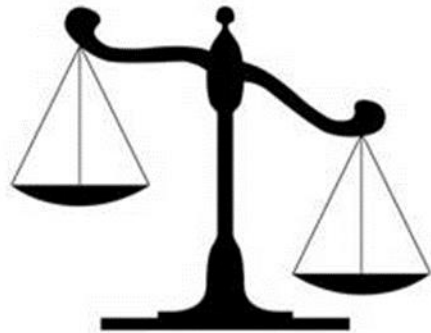
**Rechtmatigheid:**

Het naleven van wet- en regelgeving.



&

**Doelmatigheid:**



De wijze waarop de overheidsmiddelen worden besteed o.a.: Een goede prijs/kwaliteitverhouding van het ingekochte (*Best value for taxpayer's money*) en/of het bevorderen van de lokale economie.

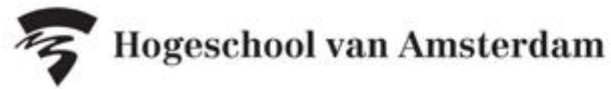
Objectiviteit	Subjectiviteit objectiveren Dezelfde eisen en criteria gelden voor alle inschrijvers	Voorbeeld: Gescheiden prijs en kwaliteitscriteria in kluis Anonimiseren kwalitatieve criteria Beoordelingsteam opsplitsen
Transparantie	Opdrachten zodanig aankondigen dat potentiële inschrijvers er kennis van kunnen nemen	Voorbeeld: Aanbestedingskalender, Tendered, Negometrix, CTM Solution, Commerce Hub
Gelijke behandeling	Deelnemers mogen niet bevoorreed of benadeeld worden ten opzichte van elkaar	Voorbeeld: Zittende leverancier heeft geen privileges ten opzichte van nieuwe leveranciers Gelijke monniken, gelijke kappen
Proportionaliteit	Eisen en voorwaarden die gesteld worden dienen in redelijke verhouding te staan tot de aard en omvang van de opdracht	Voorbeeld: Gevraagde ervaring, gestelde wensen



# Voorafgaand aan aanbesteding



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



# Versneld extra inkopen – huidige opdrachtnemer

1. 2.163b Aw 2012 – algemene wijzigingsmogelijkheid  
(max. 15% werken, max. 10% diensten/leveringen, max. Europese Drempelwaarde)
2. 2.163d Aw 2012 – aanvullende opdrachten  
(max. 50% waarde oorspronkelijke opdracht)
3. 2.33 Aw 2012 – aanvullende leveringen  
(max. 3 jaar)
3. 2.163e Aw 2012 – onvoorziene omstandigheden  
(max. 50% waarde oorspronkelijke opdracht)
4. 2.163g Aw 2012 – niet wezenlijke wijzigingen

# Opties versneld inkopen – bij huidige of derde

## 1. 2.74 Aw 2012 - Dringende gevallen – versnellen procedure

Openbaar: 15 dagen inschrijving

Niet-openbaar: 15 dagen aanmelding / 10 dagen inschrijving

## 2. 2.32 lid 1 sub c Aw 2012 - Uiterst spoedeisende gevallen – onderhandelingsprocedure

- onvoorziene gebeurtenissen, waardoor
- in achtning termijnen versnelde procedure niet mogelijk
- slechts voor overbrugging
- 1 op 1 gunning alleen mogelijk als ondernemer enige is die binnen termijn kan uitvoeren (zie Richtsnoeren Europese Commissie (2020/C108 I/01))

# Contract loopt af - Wachten met aanbesteden

- Uitgangspunt: opvolgende overeenkomst d.m.v. nieuwe aanbesteding volgens openbare of niet-openbare procedure
- Uitzondering: Indien aan één van de mogelijkheden ‘extra inkopen bij huidige opdrachtnemer’ wordt voldaan – dan kunnen die eerst worden uitgenut en kan worden gewacht met nieuwe aanbesteding
- Anders: onrechtmatige bevoordeling huidige opdrachtnemer

## Huidige situatie beïnvloedt bijna alle aanbestedingen

Goed onderwijs bieden aan 80.000 studenten, het primaire proces, is prioriteit. Dit betekent:

- Dwingend spoed voor een aantal opdrachten (bv software voor online lesgeven en tentamineren)
- Versnellen van opdrachten die normaliter in zomermaanden plaatvinden (verbouwingen, schoonmaakwerkzaamheden)

## Huidige situatie beïnvloedt alle aanbestedingen

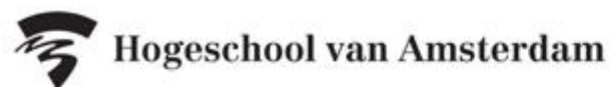
- Andere aanbestedingen zoveel mogelijk laten doorgaan
  - Per aanbesteding inkoopstrategie beoordelen (duur overeenkomst)
  - Voorzichtig met versnellen: haastige spoed is zelden goed
- Nu al nadenken over de (middellange) termijn
  - Huisvesting als we 1,5 meter economie blijven hanteren



# Vragen tijdens webinar



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

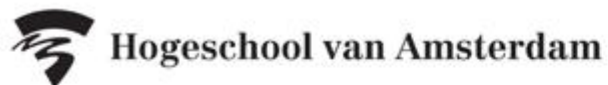
Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



# Tijdens aanbesteding



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

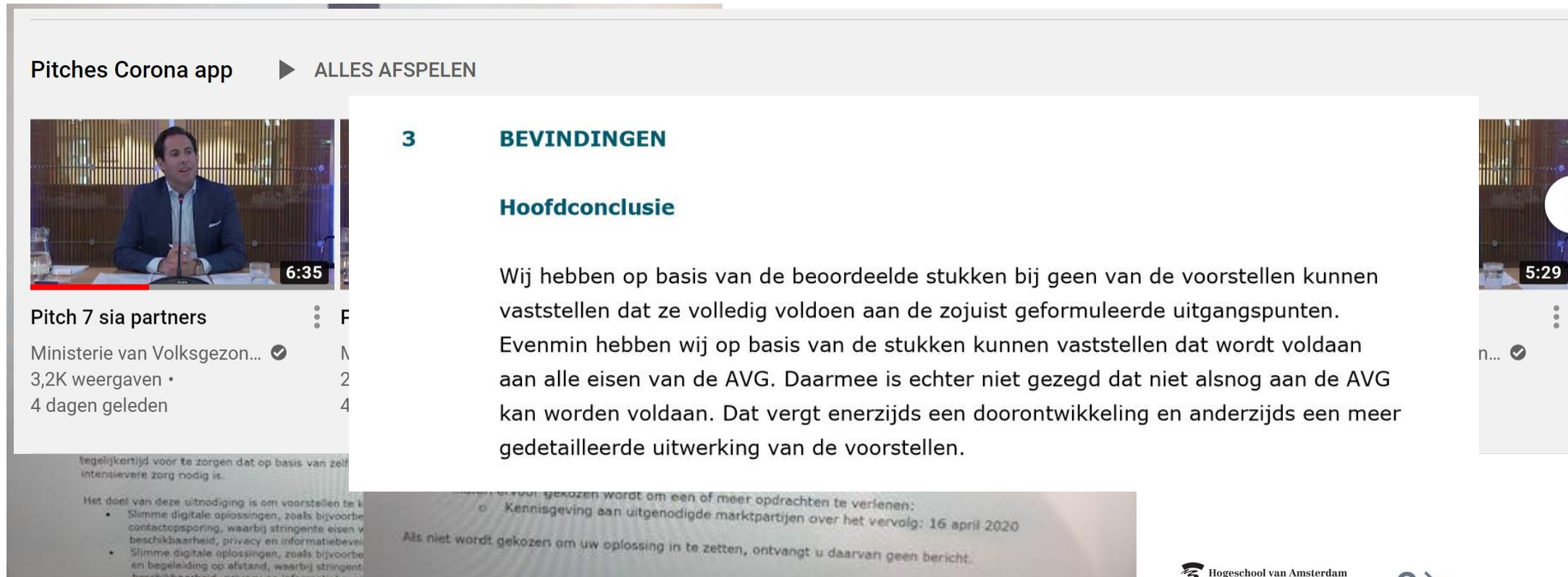


# Tijdens aanbesteding – vanuit markt

- Stel gunningen niet uit; kunnen presentaties vervallen als alle inschrijvers het er mee eens zijn?
- Hardware is lastig te leveren
- Korte tijd tussen NvI en Indiening; waarom niet doorlopende nota zonder beperking vraagrondes?
- Niet eens met gunning; hoe omgaan met kort geding nu rechtbanken dichtzijn?

# Tijdens aanbesteding – vanuit markt

- Intern extra tijd
- (Te)Korte responsetijd bij spoedaanbestedingen



**Pitches Corona app** ▶ ALLES AFSPELEN

**3 BEVINDINGEN**

**Hoofdconclusie**

Wij hebben op basis van de beoordeelde stukken bij geen van de voorstellen kunnen vaststellen dat ze volledig voldoen aan de zojuist geformuleerde uitgangspunten. Evenmin hebben wij op basis van de stukken kunnen vaststellen dat wordt voldaan aan alle eisen van de AVG. Daarmee is echter niet gezegd dat niet alsnog aan de AVG kan worden voldaan. Dat vergt enerzijds een doorontwikkeling en anderzijds een meer gedetailleerde uitwerking van de voorstellen.

**Pitch 7 sia partners**

Ministerie van Volksgezond...  
3,2K weergaven •  
4 dagen geleden

tegelijkertijd voor te zorgen dat op basis van zelf intensievere zorg nodig is.

Het doel van deze uitnodiging is om voorstellen te k...

- Slimme digitale oplossingen, zoals bijvoorbeeld contactopsporing, waarbij stringente eisen v...
- Slimme digitale oplossingen, zoals bijvoorbeeld begeleiding op afstand, waarbij stringente...

Als niet wordt gekozen om uw oplossing in te zetten, ontvangt u daarvan geen bericht.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Termijnen verkorten

Bij lopende niet-openbare procedure: 2.74a Aw 2012 –  
overeenkomen korte inschrijftermijn.

23 april 2020



Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Intrekken en heraanbesteden

## Intrekken en heraanbesteding mag, mits:

1. Aanbesteding bevat procedurele fout die niet in aanbesteding kan worden hersteld;  
of
2. Voltooien aanbesteding is niet in het algemeen belang.

Anders: willekeur

(HvJ Fracasso, C-27/98; HvJ Croce Amica C-440/13)

# Intrekken en heraanbesteden

Voorbeelden voltooiën niet in algemeen belang:

1. De economische context is gewijzigd
2. De feitelijke omstandigheden zijn gewijzigd
3. De behoeften van de aanbesteder zijn gewijzigd
4. Er is te weinig concurrentie (één inschrijver)

Dus: in beginsel noodzaak opdracht wezenlijk wijzigen.

Niet: enkel termijn verkorten.

Wel: pas over 1 jaar heraanbesteden.

# Termijnen verlengen

Verlengen inschrijftermijn moet indien anders niet proportioneel

Verlengen inschrijftermijn mag niet als er geen noodzaak is, maar wel bevoordeling bepaalde ondernemer (bijv. zittende)

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



# Presentatie/Schouw/Dialoog/Bedrijfsbezoek

- Gunningscriterium: niet laten vallen = wezenlijke wijziging
- Digitale mogelijkheden – videobellen (mits veilig).
- Fysiek - 1,5 m. afstand en < 3 personen
- Uitstel alleen als digitale mogelijkheden er niet zijn.
- Let op: gelijkheidsbeginsel

# Te late of onvolledige inschrijving

- Te laat: uitsluiting
- Onvolledig: 2.55 Aw 2012 - Herstel, mits:
  - De wijziging mag niet leiden tot nieuwe inschrijving;
  - Inschrijvers moeten gelijk worden behandeld;
  - Het verzoek om verduidelijking mag pas worden gedaan nadat de aanbestedende dienst kennis heeft genomen van alle inschrijvingen;
  - Fout mag niet op straffe van uitsluiting zijn.

(HvJ Manova, C-336/12; HvJ SAG/ELV, C-599/10)

# Aanbestedingen doorlopen in tijden van Corona

- Voorbereidingen voor publicatie duren langer (heroverwegingen en alles op afstand)
- Rekening houden met inschrijftermijnen (aanzienlijk meer inschrijftijd voor Arbo dienstverlening)
- Rekening houden met verschillen in de branche (MARCOM vs ICT)
- Extra check op programma's van eisen
- Dankzij platforms gaat publiceren, communiceren en beoordelen prima
- Creatief omgaan met schouw en marktconsultaties (online)
- Communiceren helpt! Stel vragen

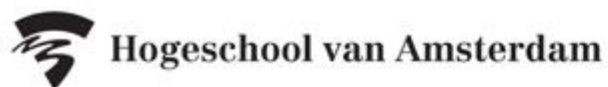
# Klagen / Kort Geding

1. Klagen bij aanbestedende dienst – mogelijk = digitaal
2. Klagen bij Commissie voor Aanbestedingsexperts – tijdelijk niet mogelijk
3. Kort geding – mogelijk (deel schriftelijk)

# Vragen tijdens webinar



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL

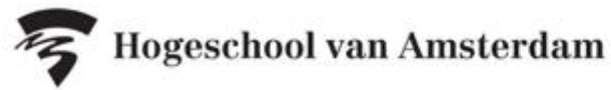


**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

# Na de aanbesteding



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



**maasdam broers fischer advocaten**  
mededinging | aanbesteding | staatssteun

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



# (Niet) nakomen contract – wijzigen contract

1. Check mogelijkheden contract – herzieningsclausule eenzijdig
2. Check mogelijkheden wijziging contract – wederzijds: zie sheet ‘versneld extra inkopen huidige opdrachtnemer’

# (Niet) nakomen contract - overmacht

1. Afdwingen/Schadevergoeding/Nakoming door derde op kosten, tenzij:

2. Beroep op overmacht

› nakoming onmogelijk is geworden;

› de onmogelijkheid buiten haar invloedssfeer ligt;

› de gevolgen van de onmogelijkheid konden redelijkerwijs niet worden voorkomen;

› de onmogelijkheid was onvoorzienbaar op het moment van contractsluiting;

› wet noch overeenkomst bepaalt dat de niet-nakoming voor haar risico komt (bijv. garantiebedingen)



# (Niet) nakomen contract - beëindigen

1. Opzegging
2. Verzuim: Ontbinding
3. Nieuwe opdracht: zie sheet 'versneld inkopen huidige of derde'

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Na de aanbesteding

Zijn er creatieve oplossingen mogelijk binnen het contract om schade aan beide kanten te beperken

- Kantines gesloten,
- Gehuurde tenten voor introductiedagen zijn niet meer nodig,
- Nieuwbouw vertraagd, wie betaald de rekening voor tijdelijke huisvesting?..

Per contract kijken wat mogelijk is

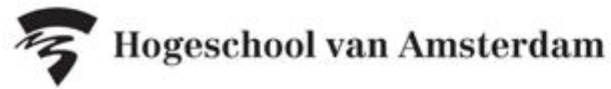
# Tot slot

- Deze ontstane situatie is uniek; niemand heeft ervaring
- Iedereen heeft baat bij een goed contract
- Iedereen is op zoek naar een werkende situatie
- Continuïteit vs liquiditeit
- Onzekerheid, angst en paniek zijn geen goede raadgever momenteel en kunnen invloed hebben op inschrijvingen.
- Rust, vertrouwen en verstandige keuzes maken in deze tijden.
- Laten we het partnerschap nu daadwerkelijk in praktijk brengen

# Gestelde vragen



In samenwerking met



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



UNIVERSITEIT VAN AMSTERDAM



SCHOFAERTS . NL



# Vraag 1

Vraag:

Hoe weet je of er 1 of meerdere ondernemingen zijn die de opdracht graag willen op korte termijn?

Antwoord:

Kort marktonderzoek (rondvraag)

# Aanbesteding naar voren halen

Vraag: Is het ook geoorloofd om aanbestedingen juist uit te stellen in plaats van naar voren te halen? Leerlingenvervoer is een markt waarbij we merken dat partijen hun uiterste best doen om te overleven en niet in staat zijn om te investeren in materieel voor eventuele nieuwe opdrachten. Men is dus totaal niet geïnteresseerd om mee te doen aan een aanbesteding. Hoe dient dan omgegaan te worden om met onrechtmatigheid?

Antwoord: De gemeente is verplicht om leerlingenvervoer aan te bieden. Dus als ze dit niet zelf doet zal ze hiertoe een overeenkomst met een derde moeten afsluiten. De overeenkomsten die een aanbestedende dienst sluit moeten zijn gesloten met inachtneming van de Aanbestedingswet 2012. Boven de Europese drempel: Europees, onder de drempel: proportioneel (eigen beleid/Gids Proportionaliteit). Dus indien boven de Europese drempel: Europees aanbesteden. Blijkt niemand in te schrijven, pas dan is er mogelijkheid om gebruik te maken van een onderhandelingsprocedure zonder aankondiging (2.32 lid 1 sub a Aanbestedingswet 2012)

# Uitzonderingen

Vraag: Moeten in deze uitzonderlijke gevallen een aankondiging van de gegunde opdracht worden gepubliceerd? Daarin wordt gemotiveerd waarom je hebt gekozen voor procedure. Daarin kunnen andere partijen ook op reageren?

Antwoord:

Zie artikel 2.127 lid 4 Aanbestedingswet wanneer geen opschortende termijn in acht moet worden genomen. Er moet altijd een aankondiging van de gegunde opdracht worden gepubliceerd, zie art. 2.134 lid 1. Een niet-gegunde partij kan vernietiging vorderen als hij het niet eens is dat er een onderhandelingsprocedure is gevoerd zonder aankondiging, zie art. 4.15. In geval van dwingende redenen kan de rechter afzien van vernietiging, zie art. 4.18 of de looptijd verkorten, zie art. 4.19. De niet-gegunde partij kan ook schadevergoeding vorderen.

# Beschermingsmiddelen

Vraag: Via welke procedure worden de beschermingsmiddelen aanbesteed?

Antwoord:

We verwachten via de dwingende spoed uitzondering.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



# Verbouwing

Vraag: Ik heb een vraag over verbouwingen naar voren schuiven: Mag je een werk van ca. 300.000 nu een op een geven om hem vooruit te trekken?

Antwoord:

Ja, mits één op één gunnen de procedure is die objectief gezien het meest in de rede ligt (proportionaliteitsbeginsel en art. 1.4). Vereist eigen aanbestedingsbeleid (conform Gids proportionaliteit) een meervoudig onderhandse procedure, dan zal daar dus enkel gemotiveerd van afgeweken kunnen worden.

# Verbouwing

Vraag: En hoe is dat wanneer een verbouwing een dienst is en niet een werk?

Antwoord:

Als de werkzaamheden op bijlage 2 bij Richtlijn 2014/24/EU staan, dan is het een werk, anders een dienst (of levering).

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Laten vallen gunningscriterium

Vraag: Het laten vallen van een gunningscriterium in overleg zou volgens de inleider mogen. Maar hoe overleg je met de partijen die wegens het criterium zich niet hebben aangemeld en na het wijzigen van het criterium we interesse zouden hebben?

Antwoord:

Dat is niet mogelijk. Dit kan dus enkel in geval van een niet-openbare procedure, waarbij de gunningscriteria enkel in de gunningsfase bekend worden gemaakt.

# Termijn

## Vraag:

Bij een openbare procedure is het inschrijftermijn toch 45 dagen?

## Antwoord:

Klopt, zie artikel 2.71. De termijnen in de aanbestedingsrichtlijnen zijn 10 dagen korter.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Rechtbanken

## Vraag:

Zijn de rechtbanken nog gesloten of worden er momenteel wel procedures behandeld?

## Antwoord:

Procedures worden momenteel zo veel mogelijk schriftelijk behandeld, en indien nodig aangevuld met video-conferencing.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Artikel 2.32 c

Vraag: Over art 2.32c: hoe kun je als 3e leverancier controleren bij twijfel, of de uitvraag alleen kan worden ingevuld door de enige uitgenodigde leverancier, als het bestek dus niet openbaar is gemaakt?

Antwoord:

Je kunt vragen stellen aan de aanbesteder. Je kunt ook een Wob-verzoek indienen.

# Artikel 2.32

Vraag: Hoe toets je dit 2.32 laatste bullet rekeninghoudende met het spoedeisende karakter waarbij dus een marktconsultatie lastig wordt.

Antwoord:

Een rondje bellen is ook een marktconsultatie.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Artikel 2.33

## Vraag:

Wat wordt er bedoeld op de sheet bij 2.33 met de max. 3 jaar? derde bullit tussen haakjes.

## Antwoord:

Zie art. 2.33 sub b 'de looptijd van de opdrachten voor aanvullende leveringen mag niet langer zijn dan 3 jaar'.



# Artikel 2.74

Vraag: 2.74 geldt hierbij wel de reguliere standstill termijn?

Antwoord:

Ja, gek genoeg staat in art. 2.127 geen uitzondering hiervoor.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Aanpassing eisen tijdens procedure

Vraag: Hoe zit het met financieel compleet andere inkomsten en gebruik van faciliteiten door Corona waardoor de behoefte nu minder urgent is terwijl de aanbesteding al is begonnen? Kunnen belangrijke eisen dan worden aangepast?

Antwoord:

Belangrijke eisen kunnen worden aangepast. In principe is een heraanbesteding dan vereist. Praktisch alternatief is dat er een rectificatie wordt geplaatst en de inschrijftermijn wordt verlengd met een termijn die minimaal 45 dagen is tussen rectificatie en datum inschrijving.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Wachtkamerconstructie - 1

Vraag: Als ik in de aanvankelijke aanbesteding geen wachtkamerovereenkomst heb opgenomen, mag ik dan, vanwege het nu verhoogde risico op faillissementen, alsnog na het voornemen tot gunning, een wachtkamerovereenkomst opnemen?

Antwoord:

Nee, na datum van inschrijving mag geen wachtkamerovereenkomst in de procedure 'ingefietst' worden.

# Wachtkamerconstructie - 2

## Vraag:

De wachtkamerclausule toevoegen verloopt dit dan via een (aanvullende) nota van inlichtingen of een rectificatie?

## Antwoord:

Na inschrijving kan dit niet meer. Voor inschrijving kan dit via Nvl worden toegevoegd in combinatie met een rectificatie en verlenging termijn.

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

# Contactgegevens

Schofaerts.nl

Kim Schofaerts

06-53567705

[kim@schofaerts.nl](mailto:kim@schofaerts.nl)

[www.schofaerts.nl](http://www.schofaerts.nl)

Niac

Gert Fiat

06 - 52356532

[niac@aanbestedingskalender.nl](mailto:niac@aanbestedingskalender.nl)

[www.niac.nl](http://www.niac.nl)

Maasdam Broers Fischer advocaten

Anke Stellingwerff Beintema

06-53240676

[stellingwerff@mbfadvocaten.com](mailto:stellingwerff@mbfadvocaten.com)

[www.mbfadvocaten.com](http://www.mbfadvocaten.com)

Universiteit en Hogeschool van Amsterdam

Ingrid Berk

[aanbestedingen@uva.nl](mailto:aanbestedingen@uva.nl)

**Dank voor jullie aandacht!**

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel



# NIAC ONLINE ACADEMY

Een initiatief van NIAC en [AANBESTEDINGSKALENDER.NL](https://aanbestedingskalender.nl)

23 april 2020

Corona Webinar – deel 2 versoepel en versnel

